



## Le Paysage de Grand-Pré Incorporé Rapport Annuel 2023-2024



Photo: Jamie Robertson

Photo ci-dessus: John Robichaud

Photo de couverture: Jamie Robertson

## **Le Paysage de Grand-Pré incorporé Rapport annuel Exercice financier du 1er avril 2023 au 31 mars 2024**

Messsage de la présidente .....	3
Historique .....	4
Mission et vision .....	4
Membres.....	5
Conseil d'administration .....	5
Comités permanents du conseil d'administration.....	5
État des finances .....	7
Regard sur l'avenir – Directeur exécutif.....	8



## Message de la présidente

J'aimerais vous faire part de quelques-unes des activités auxquelles le Paysage de Grand-Pré inc. (PGPI) a participé au cours de la dernière année.

### Engagement continu des partenaires et des parties prenantes et relations publiques

De la création d'alliances stratégiques entre les différents paliers de gouvernement à la planification de programmes et à l'administration du Conseil, le bureau actif du PGPI, qui s'engage et communique avec les nombreux intérêts du Paysage, continue de faire apprécier et comprendre au public l'inscription à l'UNESCO ainsi que ses défis et ses possibilités. Le travail continu de notre directeur exécutif et l'influence de notre Conseil ont permis de rehausser le profil et l'identité unique du Paysage au sein de nos organisations respectives, de l'Université Acadia, de la ville de Wolfville, Oiseaux Canada et de nombreux intérêts dans les domaines des affaires, du tourisme et de la conservation. De plus, la présence accrue du PGPI sur les médias sociaux fait participer les communautés non seulement de la région, mais aussi du monde entier. Le territoire Mi'kma'ki et le sud-ouest de la Nouvelle-Écosse constituent un milieu dynamique où les populations, le climat et d'autres facteurs changent. L'établissement de relations permanentes continue d'être essentiel à la réalisation de notre mandat.

### BBQ communautaire et programme de sécurité agricole

Notre barbecue communautaire annuel a eu lieu le 25 août 2023, conjointement avec un programme de sécurité agricole offert par Margaret Ells, coordonnatrice de la formation et de la sensibilisation de la Fédération de l'agriculture de la Nouvelle-Écosse. À titre d'activité promotionnelle recommandée par le Comité de l'éducation et du marketing, des t-shirts portant le logo du paysage ont été produits localement et offerts aux bénévoles et aux participants à l'événement du paysage.

### Cours d'histoire de l'Université Acadia sur le Paysage de Grand-Pré

À la suggestion de la Corporation, l'Université Acadia a organisé un cours d'histoire sur le Paysage de Grand-Pré afin d'inciter les étudiants de première année à commencer à réfléchir à la façon de communiquer l'histoire au public et à la possibilité de commercialiser ce processus sans corrompre les récits. Cette initiative s'inscrit dans le cadre de « l'engagement des jeunes » et de la collaboration avec la communauté proche du paysage.

### Examen du plan stratégique de la Corporation et viabilité financière

Une firme de consultants a été engagée pour aider le Conseil à examiner et à mettre à jour le plan stratégique de PGPI qui avait été préparé en 2018. Des ateliers avec les consultants auront lieu en septembre 2024 et les parties prenantes seront invitées à faire part de leurs commentaires dans le cadre d'un sondage.

Le Conseil s'est penché sur la question de la viabilité financière de la Corporation et le Comité des finances et de l'audit lui a présenté des options. Le Conseil a décidé que l'examen du plan stratégique éclairera les décisions qui devront être prises pour assurer que la Corporation dispose des ressources nécessaires à l'accomplissement de son mandat. Il convient de noter que la Corporation a veillé à limiter ses dépenses. Douze ans après que la province de Nouvelle-Écosse a octroyé 2,5 millions de dollars pour la gestion Paysage de Grand-Pré, site du patrimoine mondial, plus de 75 % du montant initial est conservé par PGPI sous forme d'investissements. Cela démontre que les activités de la Corporation ont été financées principalement par les revenus générés par des investissements judicieux.

### Festival Devour Food Film Fest

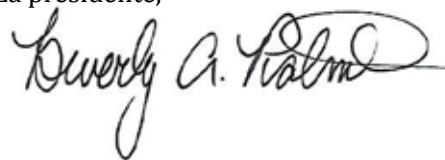
Dans le cadre du Devour Food Film Fest 2023, le 27 octobre, le directeur exécutif et moi-même avons accueilli le " Meet Your Farmer Tour " au parc d'observation et le 28 octobre, le directeur exécutif y accueillait quelque 125 participants à la randonnée à vélo « Le Tour de l'Acadie ».

Une tapisserie représentant le Paysage de Grand-Pré a été dévoilée au centre d'accueil du lieu historique national de Grand-Pré le 5 octobre 2023. La tapisserie symbolise le lien entre le site du patrimoine mondial des grottes préhistoriques de Yagul et Mitla, situé dans les hautes terres semi-arides du sud du Mexique, et le Paysage de Grand-Pré, situé dans la vallée de l'Annapolis en Nouvelle-Écosse. S'inspirant du travail de Marcel Morin, maître cartographe de Grand-Pré, les célèbres tisserands zapotèques Isaac et Jeronimo Vasquez d'Oaxaca ont réalisé cette tapisserie. Le maïs, cultivé en Nouvelle-Écosse et dans le Paysage de Grand-Pré, a ses origines anciennes à Oaxaca.

Nous souhaitons rappeler aux propriétaires fonciers que l'initiative mise en place en 2021 pour aider les propriétaires fonciers à protéger le patrimoine archéologique du paysage et de sa zone tampon a été couronnée de succès et a été poursuivie. N'hésitez pas à contacter notre direction générale pour obtenir de plus amples informations sur la manière dont nous pouvons vous aider à effectuer une étude d'impact sur les ressources archéologiques dans le cadre d'un projet d'aménagement sur votre propriété.

Enfin, j'aimerais remercier le Conseil et les membres des comités permanents pour leur précieuse contribution à l'avancement du mandat du Paysage de Grand-Pré inc.

La présidente,



Beverly Palmeter, Présidente du Conseil

# Historique

Le Paysage de Grand-Pré a été inscrit sur la liste de l'Organisation des Nations Unies pour l'éducation, la science et la culture (UNESCO) en 2012, devenant ainsi le 16e site du patrimoine mondial du Canada. Il s'étend sur 13 kilomètres carrés (5 mi<sup>2</sup>) et donne sur le bassin des Mines dans la baie de Fundy, dans la vallée de l'Annapolis, en Nouvelle-Écosse, qui fait partie du territoire ancestral Mi'kma'ki non cédé du peuple Mi'kmaq.

Les sites du patrimoine mondial de l'UNESCO sont reconnus pour leur « valeur universelle exceptionnelle » pour l'humanité tout entière, dans la mesure où leur importance sur le plan culturel ou naturel est si exceptionnelle qu'elle transcende les frontières nationales et présente le même caractère inestimable pour les générations actuelles et futures de par le monde.

Pour être inscrit au patrimoine mondial, un site doit avoir une valeur universelle exceptionnelle. Deux critères ont été retenus pour inscrire le Paysage de Grand-Pré. D'après le critère (v) du Comité du patrimoine mondial, « être un exemple éminent d'établissement humain traditionnel, de l'utilisation traditionnelle du territoire ou de la mer, qui soit représentatif d'une culture (ou de cultures), ou de l'interaction humaine avec l'environnement, spécialement quand celui-ci est devenu vulnérable sous l'impact d'une mutation irréversible » :

*« Le paysage culturel de Grand-Pré témoigne de manière exceptionnelle d'un établissement agricole traditionnel, créé au XVIIe siècle par les Acadiens dans une zone côtière aux marées parmi les plus fortes au monde. La poldérisation a utilisé des techniques traditionnelles de digues, d'aboteaux et de réseau de drainage, ainsi qu'un système communautaire de gestion encore en usage. Les riches terres alluviales ainsi constituées ont permis un développement agricole continu et durable. »*

D'après le critère (vi), « être directement ou matériellement associé à des événements ou des traditions vivantes, des idées, des croyances ou des œuvres artistiques et littéraires ayant une signification universelle exceptionnelle », le Comité considère que ce critère doit de préférence être utilisé conjointement avec d'autres critères culturels ou naturels:

*« Grand-Pré est le lieu mémoriel par excellence de la diaspora acadienne dispersée par le Grand Dérangement, dans la seconde moitié du XVIIIe siècle. Son paysage de polder et ses vestiges archéologiques témoignent des valeurs d'une culture de pionniers ayant su créer son propre territoire, tout en vivant en harmonie avec le peuple autochtone des Mi'kmaqs. Ses constructions mémorielles forment le pôle de la réappropriation symbolique de la terre de leurs origines par les Acadiens, au XXe siècle, dans un esprit pacifique et de partage culturel avec la communauté anglophone. »*

## Mission et Vision

Le 22 janvier 2016, Le Paysage de Grand-Pré inc. a été constitué en corporation en vertu de la Loi canadienne sur les organisations à but non lucratif à des fins convenues :

- a) Protéger et préserver le Paysage de Grand-Pré, site du patrimoine mondial de l'UNESCO, à Grand-Pré, en Nouvelle-Écosse;
- b) Éduquer le public et accroître son appréciation et sa sensibilisation au Paysage de Grand-Pré, site du patrimoine mondial de l'UNESCO, et à son histoire.

### **VISION**

Nos communautés et partenaires travaillent en collaboration et avec fierté à la protection et à la promotion du paysage culturel et agricole vivant de Grand-Pré pour en permettre l'appréciation à l'échelle mondiale.

### **MISSION**

Protéger, conserver et promouvoir le Paysage de Grand-Pré, site du patrimoine mondial de l'UNESCO



Commémoration du 100e anniversaire de la Croix de la Déportation

## Membres

Les huit organismes membres de la Corporation sont les suivants :

### Membres votants de catégorie A

1. Première Nation Glooscap
2. Association communautaire de la région de Grand Pré
3. Grand Pré Marsh Body
4. Municipalité du comté de Kings
5. Agence Parcs Canada
6. Société Nationale de l'Acadie
7. Société Promotion Grand-Pré

### Membre non votant de catégorie B

8. Province de la Nouvelle-Écosse, représentée par le ministère des Communautés, de la Culture, du Tourisme et du Patrimoine

### Conseil d'administration

Le conseil d'administration est le principal organe de gouvernance de la Corporation. Les administrateurs et administratrices qui en font partie sont nommés par les organismes membres et par le conseil, et ils sont élus par les membres. Le conseil se réunit régulièrement tout au long de l'année.

Au cours de l'année 2022-2023, le conseil et son exécutif étaient constitués des dix personnes suivantes :

Géraldine Arsenault, secrétaire  
 Mark Bannerman  
 Neil Boucher  
 Beverly Boyd  
 René Gallant, vice-président  
 Cally Jordan, trésorière  
 Emily Lutz  
 Beverly Palmeter, présidente  
 Marilyn Perkins  
 Cyrilda Poirier

## Comités permanents du conseil d'administration

Les comités permanents du conseil d'administration sont essentiels à la réalisation du mandat de la Corporation. Leur travail combiné est essentiel pour progresser dans la réalisation du plan stratégique de la société. Cinq comités permanents ont été créés :

**Éducation et marketing** marketing (présidé par Amy MacDonald, avec Neil Boucher, Beverly Boyd, Stéphanie Comeau, Marilyn Perkins et Cyrilda Poirier comme

membres et avec la présidence du Conseil et la direction générale comme membres d'office). Le comité a joué un rôle essentiel dans l'adaptation d'un concept d'expérience pour les visiteurs, ainsi que dans le soutien à l'examen de l'initiative de sensibilisation aux terres endiguées et dans la production d'une vidéo sur le paysage.

**Exécutif** (présidé par Beverly Palmeter, avec Géraldine Arsenault, René Gallant et Cally Jordan comme membres et avec la direction générale comme membre d'office). Le comité agit au nom de l'ensemble du Conseil pour les questions qui requièrent l'attention immédiate de la Corporation ou qui risquent de faire rater des occasions à la Corporation et/ou de lui causer de graves préjudices. Toutes les décisions du comité doivent être confirmées par l'ensemble du Conseil lors de sa réunion suivante.

**Finances et audit** (présidé par Emily Lutz, avec Mark Bannerman et Cyrilda Poirier comme membres et avec la direction générale comme membre d'office). Le comité a soutenu le travail de la Corporation en s'acquittant de ses responsabilités de surveillance en ce qui concerne l'audit et les rapports d'entreprise, les politiques financières et comptables, la gestion des risques financiers et les initiatives et étapes financières pertinentes identifiées dans le plan stratégique de la Corporation. Le comité surveille également les investissements de la Corporation auprès de RBC Dominion valeurs mobilières Inc. et a formulé des recommandations au Conseil concernant la viabilité financière de la Corporation.

**Gouvernance et mise en candidature** (présidé par Cally Jordan, avec René Gallant et Beverly Palmeter comme membres et avec la direction générale comme membre d'office). Au cours de l'année écoulée, le comité a entrepris la révision de toutes les politiques de la Corporation ainsi que son règlement administratif. Le comité a également recommandé la composition des comités permanents du Conseil et les candidats indépendants aux postes d'administrateurs

**Comité technique et consultatif** (présidé par Beverly Boyd, avec Tony Bowron, Catherine Cottreau-Robins, Heather MacLeod-Leslie, Laura Mosher et David Smith comme membres et avec la présidence et la direction générale comme membres d'office). Le comité a participé à l'examen de l'initiative du ministère de l'Agriculture de la Nouvelle-Écosse visant à protéger les terres endiguées de la province, y compris celles du Paysage de Grand-Pré, et a apporté sa contribution à cette initiative. Le comité a poursuivi ses efforts pour mettre à jour la stratégie de protection et de gestion du patrimoine archéologique dans le paysage et sa zone tampon.



Photo: Tami McEvoy

Dévoilement d'une tapisserie du Paysage de Grand-Pré

# État des finances

(d'après les états financiers audités)

## LE PAYSAGE DE GRAND-PRÉ INCORPORÉ ANNÉE FINANCIÈRE AYANT PRIS FIN LE 31 MARS 2024

	31/03/2024	31/03/2023
<b>Recettes</b>		
Placements du Paysage de Grand-Pré .....	176 479 \$	187 062 \$
Autres .....	58 912	15 766
Subventions et contributions .....	—	47 238
Gain (perte) sur la cession de placements .....	(7 231)	
	<u>228 160</u>	<u>250 066</u>
<b>Dépenses</b>		
Dépenses du Conseil .....	4 072	10 075
Communications et marketing .....	46 813	32 320
Exploitation générale .....	25 379	23 222
Dépenses pour le personnel .....	93 185	100 031
Projets stratégiques et techniques .....	30 867	61 385
Services de soutien .....	27 844	15 092
	<u>228 160</u>	<u>242 125</u>
<b>Excédent des recettes sur les dépenses</b>	<u>—</u>	<u>7 941 \$</u>
Actif net au début de l'exercice, à l'exclusion des plus-values latentes .....	38 011 \$	40 803 \$
Gain cumulé non réalisé sur les placements .....	97 130	(10 733)
Excédent des recettes sur les dépenses .....	<u>—</u>	<u>7 941</u>
<b>Actifs nets à la fin de l'année</b> .....	<b>135 141 \$</b>	<b>38 011 \$</b>

## Regard sur l'avenir – Directeur exécutif

L'examen et la mise à jour du plan stratégique de la Corporation, actuellement en cours, guideront le travail de Paysage de Grand-Pré inc. au cours des prochaines années. Il s'agit d'un exercice crucial pour la Corporation, et le Conseil sera pleinement engagé dans le processus. Les organisations membres et les parties prenantes sont invitées à faire part de leurs idées et suggestions par le biais d'un sondage en ligne.

Au cours des dernières années, la Corporation a consacré beaucoup d'énergie à explorer les possibilités d'offrir aux visiteurs une expérience immersive du Paysage de Grand-Pré, site du patrimoine mondial. À un moment donné, il semblait que nous pourrions agrandir le centre d'accueil existant du lieu historique national de Grand-Pré, mais il a finalement été déterminé que cela ne serait pas possible. Le Conseil a convenu qu'au cours des prochains mois, des panneaux d'interprétation et d'orientation supplémentaires seraient installés à l'extérieur afin d'offrir aux visiteurs davantage d'occasions de découvrir et d'apprécier le site du patrimoine mondial. La municipalité du comté de Kings a fourni une partie du financement de ce projet.

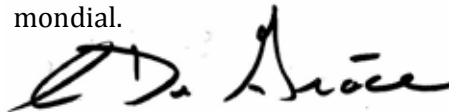
La Corporation soutiendra le prolongement du sentier Harvest Moon de Grand-Pré à Hortonville grâce à un investissement de 30 000 \$ approuvé par le Conseil. Le PGPI continuera d'apporter sa contribution à l'initiative de la province de la Nouvelle-Écosse visant à améliorer la protection des terres endiguées. Le PGPI travaillera également avec la Grand-Pré & Area Community Association et le Grand Pre Marsh Body afin d'améliorer la sécurité routière dans le Paysage de Grand-Pré.

En participant au CMA 2024 qui s'est tenu récemment dans la région de Clare/Argyle en Nouvelle-Écosse, j'ai eu l'occasion de partager la valeur universelle exceptionnelle du Paysage de Grand-Pré avec de nombreuses personnes de la Nouvelle-Écosse, du Canada et d'ailleurs dans le monde. J'étais fier de dire aux gens que l'inscription du Paysage de Grand-Pré sur

la Liste des sites du patrimoine mondial de l'UNESCO avait amené différentes communautés à travailler ensemble dans un but commun. Le CMA 2024 a été un grand succès : quelque 30 000 personnes ont participé à cet événement de neuf jours. Les retombées économiques pour la province sont estimées à environ 20 millions de dollars. L'événement a également généré une augmentation estimée à plus de 4 000 visiteurs au lieu historique national de Grand-Pré et au Paysage.

Lorsque je suis retourné à Grand-Pré le 18 août pour participer à un événement organisé à Horton Landing pour marquer le 100e anniversaire de la Croix de la Déportation, je me suis souvenu de l'accueil chaleureux que Betty Curry avait réservé aux Acadiens qui visitaient le site au fil des ans. J'ai également constaté que cette hospitalité chaleureuse s'était transmise aux membres de sa famille qui ont installé un panneau à l'entrée de l'allée menant au site de la Croix pour en faciliter l'accès et qui sont venus souhaiter la bienvenue aux visiteurs rassemblés pour l'événement commémoratif.

Avant l'inscription du Paysage de Grand-Pré sur la Liste des sites du patrimoine mondial de l'UNESCO en 2012, les deux principaux partenaires du lieu historique national de Grand-Pré étaient Parcs Canada et la communauté acadienne. Avec l'inscription, le dialogue s'est élargi pour inclure les Mi'kmaq, les Acadiens, la communauté locale, la communauté agricole et les trois niveaux de gouvernement. L'examen et la mise à jour du plan stratégique de la Corporation, actuellement en cours, s'appuieront sur l'approche inclusive pour protéger, célébrer et partager le paysage culturel et agricole intemporel du site du patrimoine mondial.



Claude DeGrâce  
Directeur exécutif  
Le Paysage de Grand-Pré inc.  
directiongenerale@paysagedegrand-pre.ca  
902-697-2575